



Centro de
Naciones Unidas
para los
Asentamientos
Humanos
(Habitat)

SERIE DE
MANUALES
DE CAPACITACION

3



IULA-CELCADEL
PROYECTO SACDEL



El Concejal y la Concejala como Tomadores de Decisiones

Serie de Materiales de Capacitación para
Funcionarios/as Electos/as



**Centro de
Naciones Unidas
para los
Asentamientos
Humanos
(Habitat)**

**SERIE DE
MANUALES
DE CAPACITACION**

3



El Concejal y la Concejala como Tomadores de Decisiones



**IULA-CELCADEL
PROYECTO SACDEL**

**Serie de Materiales de Capacitación para
Funcionarios/as Electos/as**

**El Concejal y la
Concejala como
Tomadores de
Decisiones**

**Capacitación
para
Funcionarios/as
Electos/as**



Acerca de los Sombreros

El sombrero de la figura y que aparece en las páginas que siguen fue escogido para simbolizar la caracterización del rol del/a concejal/a en este manual



**Sombrero de
campesinas
mexicanas**

El Concejal y la Concejala como Tomadores de Decisiones

Capacitación para Funcionarios/as Electos/as



Manuales del Centro Latinoamericano de Capacitación y Desarrollo de los Gobiernos Locales, CELCADEL de IULA

Esta publicación es una coedición del Proyecto SACDEL de IULA/CELCADEL y la Organización de Naciones Unidas para los asentamientos Humanos, HABITAT.

Quito, diciembre de 1994

Autorizamos a reproducir materiales tomados del presente manual citando la fuente.

AUTORES: David W. Tees y Fred Fisher

ILUSTRACION: Joel Elrod

DISEÑO: Vicki Gillette

TRADUCCION: Juan Leyton Lucero

EDICION: María Arboleda

(versión castellana)

DIAGRAMACION E IMPRESION: Servicios Editoriales A&H

IULA, Capítulo Latinoamericano
Agustín Guerrero 219, 2do. piso

Casilla 17-01-01109

Teléfonos 469365, 469366

Fax (593-2) 435205

Télex 21026 IULA ED

E. mail IULA@IULA.ORG.EC.

Quito, Ecuador

**El Concejal y la
Concejala como
Tomadores de
Decisiones**

**Capacitación
para
Funcionarios/as
Electos/as**



PRESENTACION

El Centro de Capacitación de los Gobiernos Locales, CELCADEL, del Capítulo Latinoamericano de IULA, desde su creación en 1983, ha desarrollado un trabajo permanente, a través de sus proyectos, de fortalecimiento y apoyo a los municipios y a las instituciones municipales de los países de la región.

Nuestros esfuerzos se han orientado a mejorar las capacidades institucionales, técnicas y políticas de los gobiernos locales y sus autoridades.

Desde los inicios del Programa SACDEL en 1989, hemos puesto a disposición de una amplia red de instituciones y personas vinculadas a la temática local en América Latina, diversos materiales en idioma español, que han sido configurados y probados por especialistas en otras regiones del mundo, entre los que destacan por su calidad y facilidad de aplicación los materiales del Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, Hábitat.

Esta serie de 12 cuadernos de capacitación de autoridades electas, junto con la Guía del/a Capacitador/a, ofrecen una visión novedosa del papel del municipio y, principalmente de las autoridades locales; orienta de manera práctica sobre cómo fortalecer la capacidad de concertación, la efectividad institucional y el potencial de desarrollo que ofrece el uso de sistemas modernos de gestión.

Los cuadernos, que ponemos a disposición de los municipios y las instituciones latinoamericanas, complementan en contenido y en mensaje a otros manuales y cuadernos producidos por IULA/CELCADEL.

Queremos expresar nuestro reconocimiento al Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos y al Sr. Tomasz Sudra, Jefe de la Sección de Capacitación del Centro, por compartir nuestro esfuerzo y nuestra convicción de que el desarrollo de nuestros países depende, en gran medida, de la capacitación, motivación y promoción del recurso humano.

Jaime Torres Lara
Secretario Ejecutivo
IULA/CELCADEL

**El Concejal y la
Concejala como
Tomadores de
Decisiones**

**Capacitación
para
Funcionarios/as
Electos/as**



PREFACIO A LA VERSION EN INGLES

Como muestran los resultados de la evaluación de necesidades de capacitación conducida por el Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (Habitat), las necesidades de capacitación de autoridades electas a los gobiernos locales (alcaldes/as, concejales/as), o de los políticos locales, aparece entre las áreas de mayor urgencia y, al mismo tiempo, entre las menos atendidas en todo el mundo. Satisfacer estas necesidades es fundamental, tanto para fortalecer la capacidad de los municipios para promover el desarrollo local, como para mejorar su administración.

En años recientes, un número de países tan variados como Nepal y Polonia o Uganda y Paraguay se han embarcado, por primera vez en muchas décadas y en algunos casos por primera vez en su historia, en un proceso de elección de sus autoridades municipales. La demanda de capacitación para estas autoridades locales electas, se ubica también como prioridad en la agenda de democracias municipales establecidas, tales como las que existen en Ecuador, India y los Estados Unidos de América.

Para dar respuesta a estas necesidades, el Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (Habitat), ha desarrollado y probado una serie de cuadernos de capacitación que busca apoyar a estas autoridades en su tarea de representar a los ciudadanos/as, ejercer liderazgo civil y trabajar efectivamente con el gobierno central y con el personal administrativo, técnico y profesional de las municipalidades y otras instituciones locales. Los temas de los cuadernos abarcan la definición de políticas, la toma de decisiones, la comunicación, la negociación, el liderazgo, la asistencia, conducción y manejo de reuniones como actividades facilitadoras, la administración financiera y otras necesidades conexas.

Este cuaderno, **El Concejal y la Concejala como Tomadores de Decisiones**, integra la serie y está destinado, en primer lugar, al uso de capacitadores/as de las instituciones nacionales de capacitación municipal, o de unidades de capacitación de los propios gobiernos locales. Como un apoyo adicional para ellos/as, el Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos ha preparado la **Guía del Capacitador/a para la Capacitación de Autoridades Electas**, que contiene instrucciones e información preparada exclusivamente para su beneficio, en la preparación de talleres en base a estos cuadernos.

Se espera, que este cuaderno contribuya de manera importante en el fortalecimiento de la capacidad de los gobiernos locales, a través de la revisión de diversas prácticas de liderazgo, uno de los principales objetivos de la conferencia de las Naciones Unidas sobre Asentamientos Humanos, hábitat II.

Quiero agradecer al Dr. Fred Fisher y al Sr. David W. Tees por preparar éste y los demás cuadernos de la serie, en colaboración con la Sección de Capacitación del Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (Habitat) como parte de los programas de

**El Concejal y la
Concejala como
Tomadores de
Decisiones**

**Capacitación
para
Funcionarios/as**

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5_19297

