



# LA GESTION PORTUAIRE 2021

Volume

**9**

## Études de cas sur la gestion portuaire

Programme de  
gestion portuaire  
TrainForTrade  
Réseau francophone

 **OBJECTIFS  
DE DÉVELOPPEMENT  
DURABLE**



NATIONS UNIES



# LA GESTION PORTUAIRE 2021

Volume

**9**

## Études de cas sur la gestion portuaire

Programme de  
gestion portuaire  
TrainForTrade  
Réseau francophone

 **OBJECTIFS  
DE DÉVELOPPEMENT  
DURABLE**



NATIONS UNIES

Genève, 2021

© 2022, Nations Unies

Ce document est disponible en libre accès dans le cadre de la licence Creative Commons, créée pour les organisations intergouvernementales et disponible à <http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/>.

Les appellations employées dans la présente publication et la présentation des données de position qui y figurent n'impliquent de la part de l'Organisation des Nations Unies aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites.

La mention d'une entreprise ou d'un procédé breveté n'implique aucune approbation de la part de l'Organisation des Nations Unies.

La photocopie et la reproduction d'extraits sont autorisées sous réserve de l'inclusion des références appropriées.

Le présent document n'a pas fait l'objet d'une relecture par les services d'édition.

Publication des Nations Unies publiée par la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement.

**UNCTAD/DTL/KDB/2021/1**

eISBN: 978-92-1-001314-7

---

---

## NOTE

Cette publication a été produite dans le cadre des activités du Programme de Gestion Portuaire TrainForTrade de la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED). Elle a été financée par les ports du Bénin, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire, du Gabon, de la Guinée, d'Haïti, du Sénégal et du Togo. Ce projet a aussi reçu le soutien des grands ports maritimes de Nantes Saint-Nazaire et de Marseille Fos, France.

Les résumés des études de cas soumis par les participants au programme qui composent cette publication ont été préparés par Dominique Chantrel, Amélie Cournoyer, Alvaro Moreira et Rita Peignien, membres du personnel de la CNUCED, le tout encadré par Mark Assaf, Chef de la Section du développement des ressources humaines/TrainForTrade, sous la supervision de Geneviève Féraud, Chef du Service du développement des connaissances, et Shamika N. Sirimanne, Directrice de la Division des Transports et de la Logistique.

Contact :

Section du développement des ressources humaines/TrainForTrade  
Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED)  
Palais des Nations  
CH 1211 Genève10  
Suisse  
Tél. : +41 22 917 5481  
Email : [trainfortrade@un.org](mailto:trainfortrade@un.org)  
Site web : [tft.unctad.org/fr](http://tft.unctad.org/fr)

La Section du développement des ressources humaines/TrainForTrade fait partie du Service de développement des connaissances de la Division de la technologie et de la logistique de la CNUCED.

---

# TABLE DES MATIÈRES

<b>ABRÉVIATIONS.....</b>	<b>IX</b>
<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>XI</b>
Le rôle de la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) .....	xi
Le rôle des ports dans le commerce international .....	xi
Le programme de gestion portuaire TrainForTrade (PGP) .....	xi
Le rôle du PGP .....	xi
La structure du PGP .....	xiii
Le mémoire final/étude de cas .....	xiii
La série Gestion Portuaire .....	xiv
Les partenaires du réseau portuaire francophone TrainForTrade .....	xv
Port de Marseille Fos.....	xv
Port de Nantes Saint-Nazaire .....	xv
<b>ÉTUDES DE CAS DE LA GESTION PORTUAIRE .....</b>	<b>1</b>
<b>A. BÉNIN.....</b>	<b>2</b>
Message de Monsieur Joris THYS, Directeur Général du Port Autonome de Cotonou (PAC Cotonou).....	2
La gestion des escales des navires au Port de Cotonou: Enjeux et perspectives .....	3
La dématérialisation des supports d'information: quel impact sur la performance de la SOBEMAP? .....	6
<b>B. CAMEROUN .....</b>	<b>9</b>
Message de Monsieur Cyrus NGO'O, Directeur Général du Port Autonome de Douala-Bonabéri (PAD Douala) .....	9
Message de Monsieur Patrice MELOM, Directeur Général du Port Autonome de Kribi (PAK) .....	9
L'optimisation de la rentabilité du domaine portuaire: cas du Port Autonome de Kribi.....	11
Analyse de l'incidence de la gestion des dockers sur l'attractivité d'un port: cas du Port de Douala .....	14
<b>C. CÔTE D'IVOIRE.....</b>	<b>17</b>
Message de Monsieur Hien Yacouba SIE, Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan (PAA).....	17
Le contrôle automatisé aux accès d'un port: cas du PAA.....	18
La contribution d'un port center dans l'amélioration de la notoriété et de l'image d'un port: cas du Port d'Abidjan .....	22

<b>D. GABON</b> .....	<b>25</b>
Message de Monsieur Godwin ALINI YANDJANGOYE, Directeur Général de l'Office des Ports et Rades du Gabon (OPRAG) .....	25
L'impact des produits domaniaux sur la trésorerie de l'entreprise de gestion portuaire : le cas de l'OPRAG.....	26
La redynamisation du processus de traitement et du suivi des retraites à l'OPRAG .....	29
<b>E. MAURITANIE</b> .....	<b>32</b>
Port de Nouakchott dit Port de l'Amitié (PANPA).....	32
Port de Nouadhibou (PAN) .....	32
La tarification comme instrument de politique portuaire : Cas du Port Autonome de Nouakchott .....	33
L'impact d'installation des silos à céréales sur le déchargement des vraquiers de blé au PANPA .....	37
<b>F. SÉNÉGAL</b> .....	<b>40</b>
Message de Monsieur Aboubacar Sedikh BEYE, Directeur Général Port Autonome de Dakar (PAD Dakar).....	40
Gestion des risques liés au processus accueil navires : cas du Port Autonome de Dakar.....	41
Mise en place d'une plateforme centrale d'échange de données informatisées au Port Autonome de Dakar.....	45
<b>G. TOGO</b> .....	<b>48</b>
Message du Contre-Amiral Fogan Kodjo ADEGNON, Directeur Général du Port Autonome de Lomé (PAL).....	48
Message de Monsieur Toï GNASSINGBE, Directeur Général du Conseil National des Chargeurs du Togo (CNTC) .....	48
Maîtrise des risques fiscaux pour une gestion fiscale optimale au Port Autonome de Lomé .....	49
Contribution à l'amélioration de la gestion des avis d'arrivées des navires en transbordement sur la rade du PAL .....	52
<b>ENQUÊTE POST-FORMATION</b> .....	<b>55</b>
<b>CONCLUSION</b> .....	<b>58</b>
Le rôle proactif de la CNUCED dans la réalisation des Objectifs de Développement Durable.....	58

## Figures

Figure 1 :	Les 60 pays du réseau du Programme de Gestion Portuaire TrainForTrade .....	x
Figure 2 :	Photo de Monsieur Hervé Martel, Président du Directoire du Port de Marseille Fos.....	xiii
Figure 3 :	Photo de Monsieur Olivier Trétout, Président du Directoire de Nantes Saint-Nazaire Port.....	xiii
Figure 4 :	Photo du port de Nantes Saint-Nazaire.....	xiv
Figure 5 :	Photo de Monsieur Joris THYS, Directeur Général du PAC Cotonou .....	2
Figure 6 :	Photo de Madame Têbononma SORGHO AZARIA (auteure).....	3
Figure 7 :	Photo de Monsieur Akim BAKARI Lasse (maître de mémoire).....	3
Figure 8 :	Représentation des résultats d'enquêtes relatifs à l'insuffisance des infrastructures du port de Cotonou .....	4
Figure 9 :	Photo de Madame Louise CAPO-CHICHI (auteure).....	6
Figure 10 :	Photo de Monsieur Blaise MEDEKO (maître de mémoire).....	6
Figure 11 :	Extrait des résultats de l'enquête d'enquêtes menée auprès du personnel de la SOBEMAP sur des questions relatives à l'absence de politique de réduction des coûts par la dématérialisation .....	7
Figure 12 :	Photo de Monsieur Cyrus NGO'O, Directeur Général du PAD Douala.....	9
Figure 13 :	Photo de Monsieur Patrice MELOM, Directeur Général du PAK.....	9
Figure 14 :	Photo du Port Autonome de Kribi .....	10
Figure 15 :	Photo de Monsieur Armel Raoul FEGANG (auteur) .....	11
Figure 16 :	Photo de Monsieur Joseph NGUENE NTEPPE (maître de mémoire) .....	11
Figure 17 :	Photo de Madame Aïssatou Leila KOULAGNA MOHAMAN (auteure).....	14
Figure 18 :	Photo de Monsieur Lin Dieudonné ONANA NDOH (maître de mémoire).....	14
Figure 19 :	Tableau récapitulatif des incidences économiques des grèves des Dockers sur l'activité portuaire .....	15
Figure 20 :	Photo de Monsieur Hien Yacouba SIÉ, Directeur Général du PAA.....	17
Figure 21 :	Photo de Monsieur Serge Alfred LATTE (auteur) .....	18
Figure 22 :	Photo du Docteur Aimé Franck BAHA (maître de mémoire) .....	18
Figure 23 :	Organisation de la sûreté sur le plan national en Côte d'Ivoire.....	19
Figure 24 :	Conditions d'accès au port d'Abidjan .....	20
Figure 25 :	Photo de Madame Badjo Claudette Laurette AMON (auteure).....	22
Figure 26 :	Photo du Port Autonome d'Abidjan.....	22
Figure 27 :	Extraits des résultats d'une enquête de satisfaction auprès de la population d'Abidjan et de ses environs, relative à la connaissance des différentes activités du port d'Abidjan .....	23
Figure 28 :	Photo de Monsieur Godwin ALINI YANDJANGOYE, Directeur Général de l'OPRAG .....	25

Figure 29: Photo de Madame Anastasie EYOUNE ALANG (auteure).....	26
Figure 30: Photo de Monsieur Paul Sidney ANGOUNA LEYOUNBOU (maître de mémoire) .....	26
Figure 31: Schéma de recouvrement des créances .....	26
Figure 32: Photo de Madame Yasmina Sophia Manuela NGARI (auteure) .....	29
Figure 33: Photo de Madame Léonie BIBAYE ITANDAS (maître de mémoire) .....	29
Figure 34: Le nombre de retraités de l'OPRAG par année .....	29
Figure 35: Les différentes entreprises partenaires de l'OPRAG aux prestations sociales et autres services.....	30
Figure 36: Monsieur Moustapha HASSEN (auteur).....	33
Figure 37: Monsieur Bahah CHEIK (Maître de mémoire).....	33
Figure 38: Échantillon représentatif de 10 escales impactées par la nouvelle disposition de calcul de séjour commercial .....	35
Figure 39: Photo de Monsieur Lemine TAH (auteur).....	37
Figure 40: Photo de Monsieur Taleb Ahmed TAGHY (maître de mémoire) .....	37
Figure 41: Pourcentage de blé importé uniquement via le Port Autonome de Nouakchott sur les importations du pays (2014-2018).....	37
Figure 42: Photo d'une opération de déchargement du blé sur l'ancien quai au Port de Nouakchott.....	38
Figure 43: Photo de Monsieur Aboubacar Sedikh BÈYE, Directeur Général du PAD Dakar .....	40
Figure 44: Photo du Port Autonome de Dakar .....	40
Figure 45: Photo de Madame Adjaratou KHARDIATA SY (auteure).....	41
Figure 46: Photo de Monsieur El Hadji Meissa MBAYE (maître de mémoire).....	41
Figure 47: Évolution annuelle des trafics import et export 2014-2018 (en tonnes).....	42
Figure 48: Grille matrice des risques et d'aide à la décision.....	43
Figure 49: Photo de Monsieur Mass SAMB (auteur).....	45
Figure 50: Photo de Madame Marie NDE SENE (maître de mémoire) .....	45
Figure 51: Matrice des échanges de données du Système d'Information .....	46

预览已结束，完整报告链接和二维码

<https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?re>