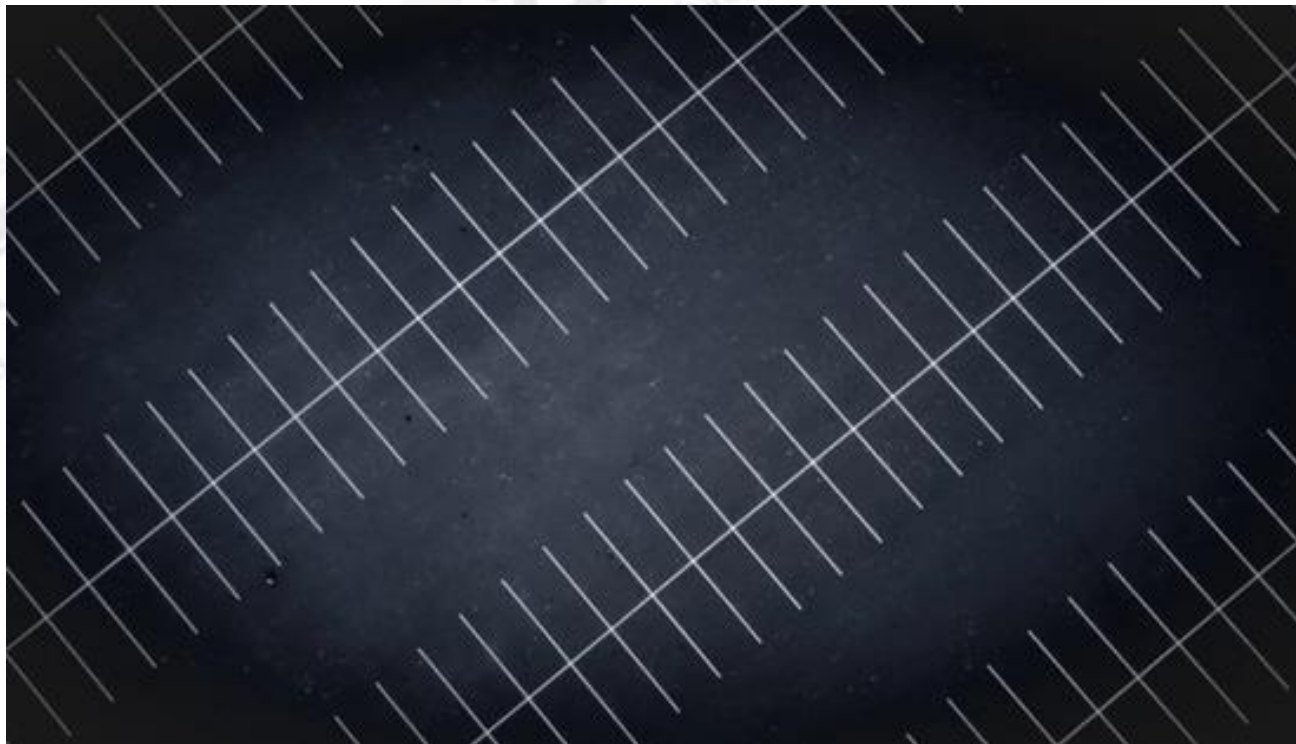




董建岳的三生三世：中行、广发、万达





六年前，八月将尽，一封告别信被刷屏。

那会儿，金融业挺流行高管离任时给员工发一封声情并茂的告别信。那封告别信开头是这样写的：“又是一年雁南飞，却至互道珍重时。”

在这封信里，写信人用 2600 多字，概括了他在 2600 多个日子经历的一切，有成绩、有遗憾、有感激、有真诚歉意、有未来寄语、有对新班子的期待，挥别时“心上盈盈，感言无尽”。

六年后，这封信的作者名字再次被刷屏，却是另一番况味的内容：广发银行股份有限公司（下称“广发银行”）原董事长董建岳被警方带走。

据财新报道，早在 9 月 20 日，董建岳从北京家中被辽宁警方带走，

其妻、司机、秘书等相关人士亦被带走。

就在这一天，还有三件事同时发生：

CBIRC 公告宣布批准忠旺集团财务有限公司进入破产程序；

中国忠旺控股有限公司(下称“忠旺”)董事会主席路长青宣布辞职。
他的另一个身份是君康人寿原董事长；

沈阳市中院裁定忠旺系 253 家公司实质合并重整。

种种迹象表明，辽阔之省将掀起一波金融反腐风暴。而董建岳，或许只是系列剧的一个章节。

往事岂能如烟散，红尘一觉终买单。

祸起关外旧事？



9月20日那天，位于北京灵境胡同的一处中国银行宿舍小区，突然热闹起来。据彼时围观的吃瓜网友称，来了一大批警察，进入到董建岳的家中。

于是，61岁的董建岳从家里被警察叔叔带走了。

他并不孤单。据财新报道，彼时其妻、司机和追随多年的秘书等相继人等，也从各自的所在地被带走。

也许对于董建岳来说，对这一天早有预料。从 2021 年起，他已相继把身上的社会身份卸去：2021 年，辞去万达金融集团（下称“万达金融”）法定代表人、董事长兼总裁等职，8 月辞去百年人寿党委书记、执行董事等职；2022 年 4 月，退出西湖大学校董名单。

在董建岳落马之前，他的广发银行后任董事长王滨也在今年 1 月 8 日落马。而他在广发银行的前任李若虹在 2014 年 7 月落马。至此，广发银行在 30 余年里，已有三任董事长落马。

不过，与这两人不同，董建岳被查，可能是为关外往事买单。

据财新报道，董建岳被查的导火索之一，涉及当年在银行任职时的大客户辽宁忠旺系。

江苏宜兴人董建岳，大半生是在江苏、北京和广州度过，却也曾闯过关东：自 2003 年起曾执掌中国银行股份有限公司（下称“中行”，601988.SH，3988.HK）辽宁分行五年。

在辽宁的五年，董建岳结识了当地的两个曾经的中国首富王首富和刘首富。

多年后，董建岳还在广发银行的一次对外饭局上还主动提起，自己与王首富当年的老交情。而这份交情，后来为董建岳带来了职业的第二春。

至于刘首富的忠旺，广发银行不仅是其重要的合作银行之一，还曾与之“相爱相杀”打过官司。

根据相关法律文书，广发银行天津分行曾在 2015 年为忠旺旗下的中物旺达国际贸易（天津）公司（下称“中物旺达”）开具了三张银行承兑汇票，忠旺集团则负责履行承兑汇票。却不料中物旺达的经手人、总经理涉嫌伪造忠旺集团公司印章，用于广发银行办理承兑汇票“倒贷”手续。结果广发银行只好诉讼追垫款，赔了夫人又折兵。

据财新报道，董建岳被查，由忠旺系曝雷牵出。

刘首富的忠旺，被坊间形容为“横躺了整个东北金融圈”。除了与各大行有业务往来，还通过子公司或联营企业，控制着多家银行、金融租赁公司、财务公司以及君康人寿，其金融版图的架设手法，颇有些 MT 的影子。

2021 年 10 月 15 日，忠旺发布公告称，下属公司及其子公司已出现严重经营困难，经多方努力，“已无法依靠自身力量解决当前问题”。近一年后，这家曾经的“亚洲铝王”最终沦为破产重整的命运。

其实在忠旺暴雷之前，各方对其业务真实性，已颇多质疑。2015 年，浑水公司便出具报告称，忠旺存在隐瞒关联交易，虚增收入，侵占巨额投资款等问题。

2021 年 8 月 23 日，美国司法部发布的文件称，认定忠旺创始人刘忠田以及 6 家与其相关的南加州华人公司走私铝材和洗钱罪名成立，逃税 18 亿美元，成为该国司法史上最大的一起关税案。

随着忠旺暴雷，其背后的金融风险也渐次暴露出来。今年8月26日，忠旺入股的辽阳农村商业银行及其子公司辽宁太子河村镇银行进入破产程序。9月20日，忠旺集团财务有限公司亦加入破产阵营。

辽宁农商行和辽宁太子河村镇银行获核准破产的当日，当地金融监管部门发布公告称，过去一段时期，辽阳农商行等个别机构违法违规经营，出现重大风险，严重破坏地方金融秩序。

7月29日，CBIRC发布《企业集团财务公司管理办法（征求意见稿）》并指出，近年企业集团经营风险向财务公司传导问题日益突出，个别财务公司被集团利用沦为对外融资工具，加速产业风险转化成金融风险。

10月28日，紫光阁发布的《关于金融工作情况的报告》中，提到有序处置的高风险企业集团中，点名了忠旺集团。

据了解，忠旺系与当地的官场、金融机构勾连颇深。在对忠旺系破产重整的同时，围绕着其利益链条的反腐工作也正在展开，一批涉案者已接连落马。去年辽阳农商行原行长姜冬梅曾潜逃出国，但很快落网归案。

董建岳是否案涉忠旺系，以及有什么样的具体细节，有待相关部门官宣。

中行：只争朝夕，打造精品



如果用现在流行的话来说，董建岳属于跨界人士。

1983 年从南京化工学院化机专业毕业后，董建岳专业对口地分配到原化工部工作，从炼化司到生产综合司再到生产协调司，从普遍员工一步一步台阶地做到副司长。其间还曾在故乡的无锡市无锡挂职当了一年市长助

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_48783

