



张瑜：范一飞“草根”金融家的旧日荣光



意见领袖 | 张瑜



出品 | 喻观财经

周末的 CCDI “清风” 专栏又出重磅了。

11 月 5 日，一则公告宣布，央行党委委员、副行长范一飞，落马了。这是央行一众落马者里职级最高者，也是二 0 大以来首个落马的金融高层。

就在公告发布的两天前（11 月 3 日），范一飞还参加了央行系统的二 0 大宣讲报告会。一天后，命运变天。据财新报道，上周五也就是 11 月 4 日，范一飞被带走了。

落马者们，总有相似的情节：先是协助调查的传闻四起，然后在某一天靴子落地。曾经的辉煌从此烟消云散。

虽然范一飞在央行副行长任上落马，但他的职业生涯主要在中国建设银行股份有限公司（下称“建行”，601939.SH，0939.HK）度过。自 18 岁跨入建行常州中心支行的大门以来，他通过读研“改命”，经过漫长的岁月，一步步逆袭成为这家国有大行的副行长。在中投公司历练了五年后，最终坐上央行副行长的位置，成为彼时央行最年轻的副行长。

他亲历了建行股改的峥嵘岁月，是彼时建行股改的“三驾马车”之一。中投公司期间，他兼任上海银行董事长时，又领导了该行的改革和和外资股东替换。央行期间，更是主管了支付和金融科技等近年来最“热门”的领域，亲历了支付江湖的嚣尘。

这位经历了诸多重大历史的“草根”金融家，一路奋力打拼，却在 58 岁临近退休之际再一次“改命”。他原本可以为跌宕起伏的职业生涯画上

一个完美的句号，如今句号却成了感叹号。

“驰隙流年，恍如一瞬星霜换。”

落马所涉何事

◀ 返回

中央纪委国家监委网站

中国人民银行党委委员、副行长范一飞 接受中央纪委国家监委审查调查

来源 | 中央纪委国家监委网站客户端

2022-11-05 10:00

中央纪委国家监委网站讯 中国人民银行党委委员、副行长范一飞涉嫌严重违纪违法，目前正接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。

宣告范一飞落马的公告极其简短，只有一句话。

根据吃瓜群众总结出的惯例，话越短，事越大。

与其他同级别落马者相比，作为二〇大后落马的金融“首虎”，范一飞的落马尤为引人关注，颇耐人寻味。

范一飞落马的半个多月前（10月16日），二〇大报告指出，反腐败

是最彻底的自我革命，必须永远吹冲锋号。其中“要坚决防止领导干部成为利益集团和权势团体的代言人、代理人”，似乎是首次表述。

范一飞落马当天，CCDI 官网发布的一篇题为《不松劲不停步反腐败斗争永远在路上》评论文章，亦引述了此句，并表示“打虎”、“拍蝇”、“猎狐”齐发力，释放了反腐败斗争一刻不停，永远吹冲锋号的强烈信号。

任职央行期间，范一飞分管过支付司、货币金银局、科技司等部门。范一飞落马后，财新当日报道称，其被查亦涉支付领域。

基于价值转移的底层逻辑，支付业务成为离资金流、信息流最近的金融业务。其作为流量入口和“数据金矿”的角色，撬动了诸多商业机会和互联网场景，对资本玩家们具有莫大吸引力。支付江湖因此成为利益渊薮，一张支付牌照目前叫价甚至高达 30 亿元。

支付行业迅猛发展的同时，风险也在积聚。尤其是，支付机构渗透进入金融领域，提供保险、小额信贷、基金等多种金融产品，提高了金融风险跨产品、跨市场传染的可能性。尤其是，将互联网平台巨头们将旗下的支付业务与信贷等其他金融业务交叉嵌套，形成了业务闭环，加之平台巨头们“赢者通吃”的属性，更易引发市场垄断、降低创新效率等。为此，央行等监管部门多次对支付行业当头棒喝，并加紧完善相关的监管制度。

范一飞上任分管支付业务的央行副行长之初，正值支付行业面临变局之际。他上任半年后，一份酝酿多年数易其稿的《非银行支付机构网络支

付业务管理办法》便出炉了。2021 年 1 月，央行发布了《非银行支付机构条例（征求意见稿）》，将支付机构纳入“先证后照”的准入监管体系。

今年 1 月，在九部委发布的《关于推动平台经济规范健康持续发展的若干意见》中，强化支付领域监管依然是金融领域的监管重点，提及要对滥用非银行支付服务相关市场支配地位的行为加强监管，研究出台非银行支付机构条例。

今年 6 月，高层强调，要依法依规将平台企业支付和其他金融活动全部纳入监管，坚持金融业务持牌经营，健全支付领域规则制度和风险防控体系。

范一飞曾对媒体表示，“央行同时承担着维护金融稳定的职能，整个金融体系稳定了，支付行业才能健康发展，实体经济才能稳步发展。这也是商业银行和支付机构的共同利益所在。”

2021 年，作为分管支付领域的副行长，范一飞还约谈蚂蚁等平台巨头，要求其规范余额宝等“支付+基金”的业务模式，督促其整改支付业务。

作为监管者，几乎常年处在各种资本围猎的包围圈里，思想稍有松懈，便有“中招”的风险。比如，2019 年落马的央行上海总部金融服务一部原副主任杨彪，便曾利用负责审核第三方支付业务许可证、对第三方支付机构和各银行业支付机构等监管权，受贿 260 多万元。

亦有与范一飞相熟者，撰文自曝常被一些老板委托，想让其充当与范

一飞建立联系的“掮客”，而被其坚拒了。

范一飞被查是否涉及支付领域的利益勾兑，目前还不得而知，有待相关部门官宣。

金融反腐攻坚战以来，央行系统已有一批不同职级的干部落马，其中有数人出自范一飞分管过的支付、货币金银、科技等部门。

比如，银行间市场清算所原党委书记、董事长许臻，城银清算服务公司原党委书记、董事长崔瑜，上海科技司原司长王永红，金融信息中心技术总体部原主任詹浩，中钞国鼎原董事长龚士良。印钞造币总公司甚至有多落马者，从原总经理贺林，到党委委员兼董事陈耀明，再到工会原副主任胡林华，乃至哈尔滨中心货币金银处处长和主任科员也都落马了。

只要心中有贪欲，眼中便到处有腐败的沃土。

当然，并不能说这些落马者的问题与范一飞直接相关，不过亦足以发人深思。

建行峥嵘岁月



安德烈·库尔科夫在《企鹅的忧郁》里写道：“人的一生充满了日期，赋予生命节奏和递嬗感，仿佛站在某个日期的高峰上，人便能回顾和俯视，见到过去。一个清晰、易懂的过去，分割成一桩桩事件的方块，一条条已

知悉的过去”

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_48478

