



俞燕：肖建友执掌人保寿险，如何率员实现“湘江突围”？



意见领袖 | 俞燕

如果要选出 2022 年保险业的焦点公司，中国人民保险集团股份有限公司（下称“中国人保”，601319.SH，1339.HK）如果排第二，没谁能排第一。

今年以来，中国人保几乎以短则一周、长则一月的节奏，诞出各种重磅消息，有时甚至一日两条，成为霸屏常客。



比如本周一（6月13日）便有两条，一条是中国人保监事长张涛辞去其职务。在12天前，国际清算银行（BIS）在瑞士巴塞尔已宣布了，张涛将于6月14日出任该组织的亚洲和太平洋地区首席代表，负责国际清算银行亚洲和太平洋办公室的工作。

也就是说，今天张涛就要告别待了正好半年的中国人保，重新回归国际金融机构。

这位央行前副行长，堪称国际金融组织履历最丰富的金融业高层。在 1995 年和 1997 年，张涛曾分别在世界银行和亚洲开发银行工作，2011 年和 2016 年两度任职于国际货币基金组织（IMF）。2021 年在 IMF 作为副总裁的任期结束后，张涛没有重返央行，而是跨界进入保险业，在 2021 年 11 月 12 日任中国人保党委副书记、拟任监事长。

如今，59 岁的张涛选择重新回到国际金融组织。

张涛辞职的同一天，中国人保党委委员、副总裁肖建友的一连串兼任的子公司职务中，发生了一个变化：从中国人民人寿保险股份有限公司（下称“人保寿险”）董事长，调整为该公司党委书记、执行董事、总裁。此前，一直由人保寿险党委副书记、副总裁王文主持人保寿险的工作。

这个变化意味着，今后将由 54 岁的肖建友执掌人保寿险，带领这家公司继续实施改革和转型。

成立 17 年来，人保寿险为了实现“金象项目”，早年采取了超常规发展模式，其后数年间，都在消化那段狂飙岁月留下的历史旧账。在经历了高管出走、重新“组队”之后，开始向“大个险”转型，2021 年又进一步实施“湘江突围”。

这两年，几大保险巨头都在谋求改革，在“三期叠加”之下迎头碰上

疫情这只赶了半天还赶不走的“黑天鹅”，无论是增员还是保费、利润等业务指标，皆受到不小的影响。

2022 年以来，几家保险巨头的寿险保费增速仅有个位数甚至负增长，人保寿险却逆势实现两位数增长。

不过，人保寿险的增长，主要依赖于银保渠道和趸交业务。而这种模式便是当年人保寿险激进时期的主要策略，令业内猜测其又走回了老路。

当然，不独人保寿险如此。面临转型之困，险企们几乎都依仗于银保业务来支撑保费的增速，去年以来，连几大巨头也在加速回归银保领域，以至于该领域的竞争亦愈发激烈。

虽然有人说，保险业通往未来的进化之路不止一条，但是要走出一条具有竞争壁垒的进化之路，恐怕并不容易。

寿险业老将肖建友，将如何带领人保寿险实现突围呢？

“迟到”的任命



当肖建友出任人保寿险党委书记、总裁的消息传出后，不管是中国人保还是其前东家中国人寿保险股份有限公司（下称“中国人寿”，

601628.SH, 2628.HK) 的人, 大多反应为“终于如愿以偿了”。

早在 2019 年, 中国人保发生了一连串高管调整, 其中有两桩属于中国人保与中国人寿“互调”: 时任中国人保副总裁、党委委员盛和泰调任中国人寿集团党委委员、副总裁, 而中国人寿副总裁肖建友则调任中国人保副总裁。

彼时, 坊间传闻, 肖建友加盟中国人保, 原本是来担任人保寿险总裁一职。

说起来, 肖建友加盟中国人保, 也算是“回归”。25 年前(1994 年), 从南京大学修得法学的第二学士学位后, 肖建友便进入彼时的老人保工作。后来中国人寿成立后, 肖建友便加盟中国人寿江苏分公司, 在 1997 年到 2014 年的悠悠岁月里, 从市公司到省公司, 在多个岗位上历练, 最终在 46 岁那一年, 坐上江苏分公司总经理的位置。

江苏是保险强省, 也是中国人寿的保险重镇, 亦是中国人寿的高管培养“基地”, 中国人寿前任总裁林岱仁、总裁助理赵国栋、中国人寿海外公司副总裁俞德本等人皆出身于江苏分公司, 国寿财险总裁刘安林亦曾任职江苏分公司总经理。

2015 年 7 月, 因执掌江苏分公司时成绩优秀, 肖建友升任中国人寿总裁助理, 进入总部, 并在一年多之后(2016 年 10 月)升任副总裁、党委委员, 分管个险、品牌等部门。

在肖建友分管个险期间，中国人寿的个险渠道表现出色，2016-2018 年的个险保费收入一直保持两位数增长，三年间分别增长了 24.9%、25.4%和 15.4%。

也许是希望借肖建友之力，提振发展相对弱势的人保寿险的发展，肖建友被力邀回归中国人保，2019 年 6 月出任中国人保副总裁。

彼时，坊间传言，肖建友原本是接任人保寿险总裁之职。不过，因种种原因未能如此安排，而是出任了人保寿险董事长。

自人保寿险成立以来，除了初期由中国人保彼时的掌门唐运祥身兼任人保寿险董事长兼总裁外，自从 2007 年国寿财险首任总裁李良温调任人保寿险总裁后，该公司便开始实行董事长与总裁分设，通常由集团董事长兼任其董事长。

因此，2019 年肖建友以集团副总裁之职兼任人保寿险董事长，算是一个特例。此番肖建友调任党委书记、总裁后，按照惯例，人保寿险董事长将由现任中国人保掌门罗熹兼任。

据熟悉肖建友的保险业人士透露，肖建友专业能力很强，为人低调，无论是在中国人寿还是中国人保期间，颇受高层重视，对其寄予了厚望。

2021 年 4 月，时任人保寿险总裁傅安平调任中国人保风险管理部总经理，人保寿险副总裁王文便作为临时负责人，开始主持人保寿险的工作。

王文是出身于燕园的法律系学霸，是人保寿险的元老级人物，当年负

责筹建北京分公司并任该公司总经理。2015 年 7 月起任人保寿险销售总监，2017 年 1 月，任人保寿险党委委员，六个月后任人保寿险副总裁，同时兼任中美国际保险销售服务公司党委书记、董事长等职，2020 年 8 月起还兼任人保寿险首席投资官。

在傅安平调至集团后，人保寿险的总裁之位，在空悬了一年零两个月后，终于迎来了第四任。

“超常规发展”的宿命



预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_43044

