



俞燕：金融圈一日



文 | 俞燕



14年前的4月25日，股市掀起了3000点沪指保卫战。14年后，这一幕在同一个日子又重演了。

4月25日收盘时，沪指3000点整数关口失守，重创5%，近700股跌停。26日、27日，股指仍在3000点以下徘徊。

一向表现不错的绩优银行股招商银行股份有限公司（下称“招商银行”，600036.SH，3968.HK）A股，自4月25日周一开盘以来，但一路下挫，跌破40元关口。

WIND数据显示，北向资金已连续7个交易日净卖出招商银行，累计

净卖出额达 62.78 亿元。4 月 27 日招商银行位居净卖出额之首，金额为 5.56 亿元。

4 月 25 日，恰好是招商银行举办一季报业绩沟通会，常务副行长、董秘王良表示，“对于股价近期的波动下行，我们感到‘非常着急’”。

引起招商银行股价大跌，固然与大盘的整体行情有关，其直接因素则与上周五的一桩“大事”相关：招商银行行长田惠宇在上周五也就是 4 月 22 日被官宣“落马”了。

按照每逢周五必出重磅的民间“定律”，每到周五，媒体和网络平台民工们，在这一天断不会在电脑前走开。

对于金融圈来说，这一天则如同拆盲盒，既可能迎来好消息，也可能撞上坏消息。

4 月 22 日，就是这样的充满了“人生如戏”况味的一天。而且，似乎还没有哪一天，像 4 月 22 日这般发布了一大把重磅“串串烧”。很有必要专门记录一下。

在这一天，金融圈多位高管的职业生涯乃至人生发生变化，有退休者，有升职者，有落马者，更有被捕者。

也许，对于吃瓜群众来说，看热闹过后，这一天是“无关紧要”的一天。但是对于当事人而言，这一天将成为人生的拐点。区别在于，有的向上拐，还是向下拐。

后天又要到周五了。这一次，会有什么样的新故事呢？

01

昔日同窗同日落马



4月22日，田惠宇和他的昔日大学室友，在这一天沦为同样的命运。

当日17时，CCDI官宣田惠宇因涉嫌严重违纪违法，目前正接受纪律审查和监察调查。四个小时后，与他同龄的上海财经大学室友、福建省金融投资有限责任公司（下称“福建金控”）党委委员、副总经理蒋云明，亦步其后尘而“落马”。



与田惠宇同岁的蒋云明，一个月前的职位则是兴业银行股份有限公司（下称“兴业银行”，6.1166.SH）监事会主席。

当年，迈出大学校门后，两人走上了不同的人生道路。安徽金寨人田惠宇在四大国有行之一的中国建设银行股份有限公司（下称“建设银行”，601939.SH，0939.HK），发展得顺风顺水，后来短暂任职于上海银行后，最终在深圳，成为招商银行的第三任行长。

比田惠宇年长两个月的福建长乐人蒋云明，则在大学毕业后回到福建，加盟福兴财务公司，在业务二处任职。

一年后，以福兴财务公司为主体，联合福建投资企业公司和福建华兴信托投资公司发起设立兴业银行。彼时全行仅有 68 人，蒋云明是其中一员。

作为兴业银行的元老，蒋云明一路见证了兴业银行从地方银行起步，实现了到区域银行、全国银行到上市银行的四级跨越。当招商银行成为零售之王，兴业银行则以同业之王著称。

2007 年，招商银行与兴业银行成为彼时个人贷款余额突破 1000 亿元大关的唯一二的股份制银行。有意思的是，在前一年兴业银行其实是跑在到招商银行前面，该指标的规模仅次于四大行。

当兴业银行和招商银行你追我赶之时，田惠宇和蒋云明这一对好基友，正在各自的领域打拼。田惠宇在京、沪、深等地流转，蒋云明则固守福建。

两人仅有的空间交集，仅在蒋云明在北京待过的那个时期。2000 年 1 月，蒋云明出任兴业银行北京分行行长，彼时田惠宇还在中国信达资产管理公司信托投资公司当副总裁。三年后，田惠宇奔赴沪上，两人又一次天各一方。



根据坊间传闻，把两人的命运与“落马”紧密联系在一起的，是同样出身于建设银行的泰禾集团（000732.SZ）创始人黄其森。2002年，原本在福州创业了六年的黄其森，也来到了北京。正是在这里，这个原本与北京毫不搭界的地产商，成长为“第二代豪宅教父”。

在黄其森的母校福州大学土木工程学院的官网上，在《土木人的商业神话——记1980级校友黄其森》文中，黄其森表示，“成功只垂青那些有准备的人，在北京，我特别细腻地感受到这一点”。在其看来，北京具有很强的辐射能力，如果发展成功后再到地方来做事，层面就会高得多，也容易得多。到北京发展，就像鲤鱼跳龙门，在水深浪急的地方考验自己的心志、实力与弹跳力，一旦跳过了，就拥有了深广的人脉、广阔的视野、

无限的舞台。”越是在风口浪尖的地方回报越高，竞技水平也越高。”

不知黄其森彼时所指的人脉，是否包括他的福建老乡蒋云明、建行前同僚田惠宇。不过，从时间线上来看，田、黄的交集并不多，在黄北上的第二年，田惠宇已南下上海银行任职副行长。

2006 年，黄其森突然重返福州发展，对外的理由是“谁能把福州的房地产开发与福州的自然与历史文化完美地结合起来呢？只有我们这样有文化的企业才能做出水平”。而在这一年年底，田惠宇已重返建设银行出任上海分行副行长。

2009 年 11 月，蒋云明也离开北京，回到兴业银行总部，升任党委委员。

2013 年 1 月，借壳上市刚刚四个月的泰禾集团，杀回北京，力压群雄，拿下孙河地块，后来在这里开发了著名的“北京院子”，走上了高端楼盘的发展之路。

彼时，田惠宇回到北京已有两年多时间，担任着建设银行业务总监兼

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_41018

