



# 王禁：华为比百度聪明 造车只是时机未到？



文/新浪财经意见领袖专栏作家 王禁

近日，上汽董事长陈虹以自动驾驶是车企灵魂，不甘于沦为华为代工厂，公开拒绝与华为合作的言论炒得火热。因为种种原因，我不便发表自己观点，仅将我从一些车企高层和专家那里获取的观点分享给大家。

我记得陈董事长这份言论出来后，有人说“还是百度聪明，早就知道整车企业防着互联网企业，证明百度自己造车的正确性”。可李彦宏真聪明吗？几个月前，一位车企总裁级别的人与我喝茶聊起过百度造车。他是这么评价这事的：“李彦宏会为今天的造车决定付出代价。”

第一，百度造车意味着与所有车企成为竞争关系，从这一刻起绝大多数车企不会用百度自动驾驶技术；第二，百度投入巨资研发的自动驾驶技术在自己车上市之前，会有至少三年的技术空窗期，而自动驾驶技术本身是需要通过路试不断优化升级的。百度三年后上市的新车将会看到竞争对手把他远远甩在后面。

最有意思的是，百度还找吉利合资造车简直是与虎谋皮，吉利自己并没有放弃自动驾驶技术的研发，吉利的浩瀚平台只会不断吸收百度的自动驾驶技术完善自己的技术，而百度能从吉利那拿走什么呢？



上面说到百度现在造车算是自掘坟墓，与吉利合作可能“赔了夫人又折兵”。那么华为会造车吗？

聪明莫过于华为，老谋深算莫过于任正非，多次声明华为不造车，只做智能汽车零部件及软件供应商。这样一来，大多数车企可就放松了警惕，甚至一些在自动驾驶技术研发上落后的汽车企业北汽、塞力斯愿意完全依附于华为，沦为大家口中的“代工厂”。

华为过去没有、将来也没有造车的野心吗？此前长丰猎豹有人跟我说过，2018年华为有意10亿收购他们。至少过去华为是动过自己造车的念头，可能后来发现时机还不成熟，华为还需要通过与车企合作摸清楚造车的底在哪？

一位在国内外车企都担任过研发高层人士对林示说，只有傻子才会相信华为今后不造车。任正非当初也说不造手机，后来造手机逼的原来合作手机商无路可走。还有华为手机供应商 AI 芯片公司寒武纪的下场，华为过去的历史就是“华为过后寸草不生”，车企老大们能不防着吗？

再说上汽本身研发自动驾驶技术并不拒绝合作，甚至是非常开放的，阿里、Momenta (moumant)，地平线等等，这些企业的商业模式对汽车行业没有形成威胁。

这位技术专家还提到一点；华为员工的薪水比博世员工高太多，想成为博世，就要比博世还垄断，利润要更多，但华为进不了国际市场，只能寻求垄断国内行业。所以，他认为陈董事长看法是对的，华为会被逼的造车。

(本文作者介绍：汽车财经媒体人，源于报社，心向网络，回归本心。)

**预览已结束，完整报告链接和二维码如下：**

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1\\_33500](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_33500)

