



张燕玲：中国银行业，百年浴火重生



文/新浪财经意见领袖专栏机构 人大重阳

(本文作者：张燕玲 中国银行前副行长、全球治理研究中心学术委员会主任)



习主席在十九大报告中指出，“不忘初心，方得始终”。中国共产党人的初心和使命就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴，这个初心和使命是激励中国共产党人不断前进的根本动力。中国共产党百年历史是辉煌的，经过百年的发展把一个积贫积弱的旧中国改造成引领全球经济发展的强盛的新中国，经济总量排世界第二，连续 11 年保持制造业第一大国，外贸总量世界第一。同样，中国银行业也在这个过程之中发展壮大，经历百年历史，有着无数可歌可泣的故事，可圈可点的人物和功绩。

一、不朽建筑告诉我们故事

我国银行业可以从存在的建筑群发现其发展道路，以上海外滩和北京西交民巷两地的银行建筑最为有名。18 世纪末期，倚仗着不平等条约赋予的特权，西方银行开始大举入驻中国口岸开设分行，形成强大的外国银行集团，从而控制了中国的金融业。入驻之后，西方银行集团通过垄断外汇业务、赔款-贷款等方式，控制中国经济金融的命脉，同时，享受特有的关税和盐税存款权。

地址	曾用于	现用于
外滩 1 号	中法实业银行 (原亚细亚或由公司大楼)	太平洋保险公司
外滩 4 号	有利银行 (英国特许殖民银行)	
外滩 5 号	日清轮船公司	华夏银行
外滩 6 号	中国通商银行 (中国第一家民族银行)	香港侨福商务楼
外滩 7 号	中国通商银行	泰国盘古银行
外滩 9 号	招商局	招商局
外滩 10-12 号	汇丰银行	上海浦东发展银行
外滩 14 号	德华银行	上海银行
外滩 15 号	华俄道盛银行	中国外汇交易中心
外滩 16 号	台湾银行	招商银行
外滩 17 号	美商友邦银行	美国友邦保险公司
外滩 18 号	英商丽如银行	
外滩 20 号	华比银行，荷兰银行	和平饭店
外滩 23 号	中国银行总行	中国银行上海市分行
外滩 24 号	横滨正金银行	中国工商银行
外滩 26 号	美商扬子水火保险公司	中国农业银行
外滩 27 号	怡和洋行	外贸大楼
外滩 29 号	东方汇理银行	中国光大银行上海分行

关于外滩 23 号中国银行流传一则小故事，坐落在外滩 20 号的原沙逊大厦与当时的中国银行总行大楼有一较高低之争。按照设计图纸，中国银行总行大楼应有 17 层高，如果按照图纸建成将会比 77 米的沙逊大厦高。可后来由于某种阻力而将中国银行总行大楼建为地上 15 层，地下 2 层，从而失去了当时上海第一高楼的美称。在当时，中国银行总行大楼是外滩唯一一座由中国自己出资，并主持设计和建设的大楼，也是外滩万国建筑群中唯一具有民族特色的建筑，具有重要的历史意义。

总的来说，这个时期我国的银行业具有受制于外的特点。在上海外滩，几乎都是西方的银行，其中有三家银行非常具有代表性。

第一家就是坐落在外滩 12 号的汇丰银行。在当时，作为英国资本控制旧中国金融市场的代表机构，汇丰银行通过发行纸币垄断了外汇市场，通过汇款业务赚取汇差、收取手续费，扩大银行的资金规模，并进一步在中国扩张，先后在北京、天津、汉口和重庆等地开设分支机构。后来汇丰银行又取得关税、盐税的存款特权。汇丰银行又向清朝政府提供政治贷款，兴修铁路和开采矿山，从而进一步巩固了英国在清朝的殖民统治。随着新中国成立，除了在上海汇丰银行在中国的分支机构纷纷倒闭，在中国政府许可下可以经营外汇业务，后来一度将业务委托中国银行代办。

另一方面，汇丰银行在它建立初期就加紧其海外扩张。19 世纪中后期，在日本、泰国、美国等多个国家设有分行。在 19 世纪和 20 世纪之交，汇丰银行又在东南亚等多个国家设立分行。在欧洲，法国和德国依然有汇丰

银行的身影。作为英国经营时间最长的银行，可以说汇丰银行是伴随英国殖民发展而来。

第二家就是坐落在外滩 15 号的华俄道盛银行。这是清朝历史上第一家与俄法合资建立的合资银行。华俄道盛银行在当时享有发放贷款、发行货币、税收经营、注入开矿等特权。

第三家就是坐落在外滩 24 号的日本横滨正金银行。这一家银行是一个典型由中国的银行接管的外资银行。由于日本战败，日本横滨正金银行被解散，其在华的资产全由中国银行接管。在 1946 年的日本，东京银行成立，由东京银行继承了日本横滨正金银行的资产和负债。

历史上，除了上海外滩，北京的西交民巷和东交民巷也是闻名遐迩的银行街。曾经在西交民巷坐落着多家银行，西交民巷甲 25 号曾经是大清户部银行，56 号是中日合办的中华汇业银行，于 1918 年 2 月成立。50 号是官商合办的中国工农银行，在 1918 年，此处是北洋政府财政部在大兴宛平县设立的大宛农工银行。

这里需要着重介绍一下西交民巷 17 号，中国银行现在坐落在这里。在 1910 年，这里曾是北洋保商银行。它的总部先在天津，后来搬到了北京。北洋保商银行由北洋军阀和华洋商人共同出资成立，设立的目的是为了清理天津商人积欠国外银行的帐务，以维护天津商务成立的，所以它的名字叫做保商。在 1920 年改为华资商业银行。坐落在西郊民巷 17 号的还有大陆银行，这是一家成立于 1914 年 4 月 1 日总部设在天津的银行。另

外,曾经的中央银行也坐落在西郊民巷 17 号,现在的人民银行货币服务部。

与西交民巷相对的东交民巷也有多家银行坐落于此,丙 23 号是横滨正金银行旧址,34 号是东方汇理银行,36 号是美国花旗银行,39 号是麦加利银行。这些都是当时主要的银行。

需要一提的是,由于清廷的软弱无能,签署的不平等条约,使得天津、广州、武汉等通商口岸都坐落了众多的外国银行。在当时,由于多国的银行在华开办业务,使得许多未得到中国政府批准的他国货币在中国流通。这些流通的非法货币没有缴纳或者公开申报准备金,大肆敛财,扰乱了当时中国的经济秩序。

外国银行在中国发钞



在这种外资银行扰乱秩序的情况下,中国的有识之士也在深思、学习

和觉醒。清朝的名臣左宗棠、李鸿章、盛宣怀就强烈倡议要开办属于中国自己的银行，以达到“以中国之银供中国之用”的目的。1897年，中国第一家民族银行中国通商银行建立。此后，官商合资的银行以及私人银行纷纷设立。

在1905年，经过多方努力，大清户部银行成立。这是最早由官方开办的国家银行。大清户部银行的目的在于整顿币制，推行纸币以济财政。到了1908年大清户部银行把户部两个字去掉，改叫大清银行，其目的是为了把财政和银行分开。随着社会的发展，辛亥革命后，大清银行被裁撤、清算。南京中华民国临时政府成立后，经孙中山大总统的提议，参议院正式批准成立中国正式的商业银行中国银行，负责整理币制、铸币、发行货币、代理国库等等这些特殊任务。1912年2月5日，中国银行在上海汉口路三号大清银行旧址开业。中国银行是唯一建制始终完整连续经营了109年的银行。

二、百年中行各时期的担当和贡献

在历史上，关系国家命运的大事时有发生，中国银行此过程之中也扮演着举足轻重的角色，具有许多代表性的故事。一件事是在大清银行的股东联合会议的记录上，1912年1月28日大清银行的股东群呼“中国银行万岁”，反应了当时金融界对于现代银行体系的认可和向往。次年，即1913年5月，外交部通知各国使节中国银行成立，并发布公函，足以见得现代的银行对于一个国家的重要性。



为了巩固辛亥革命的成果，支持中国银行为革命军提供军票。通过收兑军票为革命军提供资金支持。



预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_33230

