

# 供应链转型 解决方案

实现可持续变革



普华永道

一带一路全景平台  
—— Belt & Road United ——  
分享 | 共赢 | 探索丝路新商机



## 释放“一带一路”的潜力

在“一带一路”的倡议下，越来越多的本土及跨国企业开始重新审视和思考自身的供应链。新市场、新供应关系和新的税收及监管环境都带来了令人振奋的新商机。

为更好把握其中蕴含的机遇，企业不仅需要了解“一带一路”的沿线市场，还需要挖掘新的融资途径。税务和法律方面的专业建议可以帮助企业尽快适应陌生环境。在实施新的供应链战略方面，企业需要建立能助其控制风险的新系统并获取相关建议。普华永道可以助力企业在上述方面将“一带一路”战略的潜能最大化。我们诚挚期待与您合作。



**赵柏基**

亚太及大中华区主席

+86 (10) 6533 8888

raymund.chao@cn.pwc.com

# 助企业转型一臂之力



在日益激烈的市场竞争中，许多公司计划通过调整供应链以更快地抓住商机或充分应对监管要求。如我们在这本宣传册中所指出的，为了使您的供应链转型能充分发挥其潜能，所有的流程和操作需充分保持一致。在普华永道，我们拥有相应的工具、技术和经验帮助您实现供应链全方位的转型。我们在“一带一路”沿线国家设有近100个办公室，尽我们所能，助力企业挖掘巨大商机。请联系我们，期待与您分享我们对相关议题公正和专业的洞察。

## 黄耀和

企业融资与并购部中国主管合伙人  
全球跨境服务中国主管合伙人  
一带一路业务主管合伙人

+86 (21) 2323 2609  
gabriel.wong@cn.pwc.com



“一带一路”倡议自出台伊始即致力于打造新型国际区域合作平台，基于该倡议所带来的蓬勃机遇和国际经贸大环境下的全球化新趋势，越来越多的中国企业开始积极寻求产业链转型升级，以实现多元产地、全球布局的国际化之路，提升自身在国际市场上的核心竞争力。

供应链转型一直是普华永道“一带一路”全景平台的重点。为此，我们推出了“供应链转型综合服务”，希望在新的国际贸易环境下帮助潜在客户。我们希望在经贸摩擦和中国大力推进供给侧改革的宏观背景下，帮助中国企业实现产业链转型升级及打造竞争优势，助力其应对潜在的挑战。

许多中国企业正在“一带一路”沿线国家和地区寻求机会，以进行对外投资或建立新的业务流程。普华永道在“一带一路”各个重点市场中已建立了良好网络，我们将利用我们的全球网络来协助您的供应链转型。

## 庄树清

国际税务服务亚太区主管合伙人  
供应链转型解决方案主管合伙人

+86 (21) 2323 3219  
j.chong@cn.pwc.com

# 为您优化供应链

## 转变业务模式，实现税务、财务、法务和运营的一致性

在当今充满挑战的经济环境中，越来越多的企业（不论国内或跨国企业）将他们的供应链和其他业务运营扩展到各个地区。不仅如此，这些企业还需要应对快速变化的政府政策和环境法规、贸易政策和客户需求。中国的“一带一路”倡议连接了各个贸易机会，为处于“一带一路”沿线国家的企业重塑供应链创造商机。

多数企业希望能通过重组运营模式寻求价值和增长。如果运营

模式、税务、法律和融资结构与业务目标无法协调，可能会降低运营效率且增加不必要的成本，制约了企业的竞争力。在业务转变或供应链多元化的过程中，识别关键因素能令企业优化盈利能力、提高效率，并为未来增长夯实基础。

供应链转型可以帮助企业克服挑战，并在当今复杂的商业环境中维持竞争力。



### 什么是供应链转型？

通过优化业务流程和系统，实现财务、税务、法律和运营的一致性，让企业实现盈利、提高效率，为未来持续增长夯实基础，这就是我们所说的供应链转型。

普华永道的供应链转型服务是集合税务、法律、管理咨询、风险及控制和企业融资的一站式服务，与我们的客户共同调整和优化其业务、融资、税务和法律运营模式，从而在供应链的上下游维持长期的财务效益。

由于技术、劳动力流动和法律环境等参数因地区而异，优化业务流程和系统以提供具竞争力的客户服务是一项重大的挑战。

供应链转型受策略、运营和财务需求的一致性驱动，我们通过提供和实施专业建议，协助客户在变革的同时改进业务模式。



# 我们与您共同实现可持续的变革

## 法律和税务重组

- 协助您了解当地的监管环境
- 了解遵守当地环境法律的义务
- 通过投资架构/运营模式筹划以及合同审阅优化在岸及离岸的整体税负情况
- 为投资项目评估并申请适用海外财税优惠，协助管理层与当地政府进行财税优惠谈判
- 提供税务申报，常年税务咨询及税务培训等服务以持续提升投资项目的税负情况

## 人力资源、公司治理、反洗钱合规、内部控制和报告、数据迁移

- 协助您评估当地劳动力的可获取性（包括前线人员、监督人员和专业职能人员）
- 协助您了解遵守当地劳动法及反洗钱合规要求的义务
- 评估将现有员工迁移到新地点的成本
- 确保新地点拥有充分的公司治理，内部控制及报告程序
- 协助您进行数据迁移

## 寻找适合的地区

- 了解您目前的供应链需求和优先事项
- 根据成本效益和契合度寻找合适的地区
  - 整体政策和治理环境，包括优惠的监管和税收政策及激励措施
  - 主要供应链参与者的可获取性和可靠性
  - 物流设施的连通性和效率
  - 基础设施（如运输、仓储、劳动力供应）的实用性和可靠性

## 重新配置供应链

- 协助您制定并实施在新地点重新配置供应链的战略方案
  - 与当地的关键合作伙伴和供应商建立关系
  - 重新设计生产模式
  - 物流整合和本土化
  - 区域运营模式设计和整合
  - 知识产权和制造专有技术保护
- 协助您寻找新的合作伙伴和供应商以及实施新供应链的运营模式

## 融资和资金筹集

- 协助构建和安排替补运营资金及融资，以支持供应链转型
- 安排过桥融资以支持供应链转型
- 协助您从当地和海外货方筹集长期企业融资
- 为生产设施协助构建和安排资本设备融资
- 协助您通过新的本地投资者和合作伙伴获得融资

# 供应链地区的战略价值

## 乌克兰

- 低生产成本
- 地理位置优越，连接欧洲和亚洲市场
- 高技能劳动力及低劳动力成本
- 具有海港及铁路
- 工业园享有当地政策支持

## 哈萨克斯坦和乌兹别克斯坦

- 较低的生产成本
- 丰富的原材料资源（如采矿、棉花、农产品）
- 临近俄罗斯和欧亚市场
- 某些行业和经济区享有政府支持

## 泰国

- 位于经济辐射圈核心，市场潜力巨大
- 丰富的天然资源
- 中国企业群聚效应，为其他中国企业提供支持
- 友好的中泰双边关系
- 中国政府支持在泰国经营的中国企业

## 波兰及捷克

- 低生产成本
- 临近主要市场
- 生产符合欧盟标准
- 某些行业享受国家援助
- 良好英语水平，高技能和低成本的劳动力
- 便利的基础设施

## 越南

- 东盟中经济增速最快
- 充足的青年劳动力及较低的人工成本
- 政府对外资开放，并与多个国家签订双边协议
- 对新技术、新想法的接纳程度高
- 接受人民币与越南盾自由兑换
- 地理跟中国相近，文化与中国契合
- 采取水利发电为主，电费具有竞争力

## 缅甸

- 优越的地理环境
- 较低的劳动力成本和高劳动力储备
- 高速的经济增长
- 开放的外商投资政策
- 大量的行业机会

## 马来西亚

- 明确的法治（英联邦法）
- 经商便利度极佳
- 较低的劳动力成本
- 基础设施完善
- 双语能力（英语和普通话）
- 港口连通性良好
- 作为东盟中心，拥有地理优势

## 柬埔寨

- 低货币汇率风险
- 对外商投资没有限制
- 房地产业高速发展
- 较低的劳动力成本

# 我们为供应链转型提供的一站式服务

## 企业融资与并购部

引入当地合资伙伴或投资者，协助您为新的供应链安排融资支持

## 风险及控制服务部

帮助“走出去”的中国企业进行合规评估，搭建完善的风险管理体系和内部控制体系，同时结合数据分析工具，助实现企业价值

## 法律服务部

为公司架构组建、税务规划提供建议，协助您了解当地合规事宜，起草并实施相关协议和方案

## 管理咨询部

协助制定和实施新的供应链策略

## 税务服务部

通过税务筹划及落地协助降低潜在税务风险，并提高税后回报



我们为您提供整体的、受业务变化驱动的及具前瞻性的变革方案。我们致力于了解推动企业价值的因素，为您量身定制一个全球性或区域性的架构，为未来的商业和运营挑战做全面准备。

为支持您的运营模式，我们将为您设计一个简化成本及节税结构以增加股东价值和现金流，以及一个符合国内和国际法律要求的结构。通过寻找和构建让企业增长和发展的融资方案和投资合作伙伴关系，我们协助企业扩展和重塑供应链运营。我们能帮助您以风险管理方法重组业务流程和内部控制。

供应链转型能提高您的竞争优势，为业务带来改进，包括：

- 符合政策变化的供应链；
- 可持续的税务结构改进；
- 识别运营结构内的潜在协同效应；
- 更能灵活适应未来的业务变化和增长；
- 更好的价格管理及更高的透明度；
- 更容易获得当地融资和业务合作伙伴，以支持业务发展。



## 税务服务

中国企业在跨境供应链转型时一般会面临选址分析、融资、资金出境等事项。在投资东道国成立法律主体，在当地聘请员工或者从中国派遣员工，商业合同的谈判及签约，对企业日常运营的安排和管理，依据当地税务法律法规履行合规性义务等事项，甚至也包括未来可能对投资项目进行转让，引进投资人或注销清算等。上述每一事项都会涉及复杂的国际税务影响，税收风险以及筹划机会。

开展税务分析及筹划最佳时点为搭建投资架构，运营模式，进行谈判及签署商业合同之前。

一个完善的税务解决方案需要与相关国家的国际税务专家共同协作，在较短的时间内迅速反应，以配合投资项目的时间表。基于普华永道的国际网络，特别是在东盟地区，我们整合了一支深刻了解中国文化的国际税务合作团队，为走出去的中国企业提供一站式税务咨询，方案落地及合规申报服务，为您更高效地解决跨境供应链转型中涉及的各种税务问题，包括投资架构及运营模式的方案设计和落地实施、海外财税优惠政策谈判协助、合同审阅及税务申报等。



### 庄树清

国际税务服务亚太区主管合伙人  
供应链转型解决方案主管合伙人

+86 (21) 2323 3219  
j.chong@cn.pwc.com

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1\\_19361](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_19361)

