



**《麦肯锡中国金融业 CEO 季刊》  
2022 年春季刊正式发布！ | 可  
持续发展：全球金融业实践与探  
索**





可持续发展是人类命运共同体的核心使命。随着极端气候、社会环境不平等对人类社会经济活动的影响加剧，联合国及世界各主要经济体已将可持续发展上升为国家战略。中国亦不例外。“30/60”双碳目标的提出，开启了我国可持续转型新时代。

麦肯锡全球资深董事合伙人张海濛说道：

“在《巴黎协定》提出后，全球各国和地区纷纷做出了净零承诺。据麦肯锡估算，要实现全球净零目标，在2021至2050年期间，净零转型所需资本支出年均约为9.2万亿美元，较当前年均支出增加多达3.5万亿美元。”

作为经济融通枢纽，金融业对可持续发展至关重要。越来越多国际金融机构签署了负责任投资倡议或加入国际净零联盟；中国金融机构也积极

参与可持续市场。2021 年，中国绿色贷款余额人民币 15.9 万亿元，同比增长 33%，居各类别贷款增速之首；同时，泛 ESG 公募基金也实现快速增长，管理资产规模达人民币 5,400 多亿元，较 2020 年增加了 3 倍多。领先金融机构对可持续战略议题的关注点早已从“做不做”变成“如何做”。

麦肯锡全球资深董事合伙人曲向军表示：

“可持续转型是当前金融业最热门的话题之一，银行、保险、证券、资管、私募基金等赛道的领先机构，纷纷将可持续发展作为公司重要战略，加速推进 ESG 转型。这一方面源自政策法规推动；另一方面，数十万亿的可持续金融市场机遇不容小觑。”

目前，国内金融机构的可持续转型普遍处于起步阶段，正面临关键窗口期。结合全球领先实践，麦肯锡提炼出金融机构推动可持续战略的五大洞见：

- 一、 可持续发展应作为企业董事会和高管层的核心议题，自上而下分阶段推动；
- 二、 可持续发展战略应与业务战略高度融合，赋能传统金融业务的同时，孕育创新的可持续商业模式；
- 三、 可持续发展不应只是个别部门的职责，需通过体系化的治理和组织体系落地；

四、 构建可持续发展生态，通过链接公司自身、客户、解决方案提供商、监管和其他利益相关方，打造行业影响力；

五、 构建可持续发展基础设施，包括标准制定和互认、评级和监控体系、绿色数据披露和应用等。

麦肯锡全球资深董事合伙人周宁人介绍：

“国内大部分金融机构目前缺乏一套清晰、标准的ESG转型框架指引。我们建议领先机构首先要提升 ESG 转型的战略地位，将其列入 CEO 的议程，自上而下推动；其次，制定具体、可量化的目标，为后续的 ESG 举措落地设置衡量标准；此外，在推动落地过程中，金融机构可以从商业模式、组织治理、生态建设和基础能力建设等方面入手，确保转型分阶段落地。”

为了更好地帮助金融机构抓住可持续发展机遇，本期季刊聚焦全球金融行业高管最关注的五大可持续发展主题，为从业者提供破局思路。

麦肯锡全球资深董事合伙人曲向军总结道：

“ESG 转型是一项大型且长期的工程，也是关乎人类社会经济发展的重要议题。目前，国内大部分金融机构的可持续发展尚处于起步初期。但随着监管推动和人类面对的环境和社会问题加剧，ESG 转型将成为包括金融机构在内的众多企业实现未来发展的必由之路。因此，领先金融机构应加速转型，从而获得先发优势，让 ESG 成为自身核心竞争力之一。”

作者：

倪以理

麦肯锡全球资深董事合伙人，常驻香港分公司

曲向军

麦肯锡全球资深董事合伙人，常驻香港分公司

张海濛

麦肯锡全球资深董事合伙人，常驻香港分公司

周宁人

麦肯锡全球资深董事合伙人，常驻北京分公司

马奔

麦肯锡全球董事合伙人，常驻上海分公司

方溪源

麦肯锡全球董事合伙人，常驻香港分公司

**预览已结束，完整报告链接和二维码如下：**

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1\\_46850](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_46850)

