



# 中企跨境并购袖珍指南



中国企业正在掀起全球并购的热潮。过去五年，跨境并购数量的年增幅达到 33%。2016 年，跨境并购交易金额高达 2270 亿美元，是境外企业在华收购额的 6 倍。2016 年全球前十大并购案中屡屡出现中国巨头的身影。

未来几年，中国企业在全球并购交易中将扮演怎样的角色？中国企业从这几年的交易学到了哪些经验和教训，接下来应采取什么不同的做法？境外企业应如何确保与中企的交易能达到回报预期？

这本袖珍指南来自麦肯锡战略与公司金融咨询业务部，我们尝试着对跨境并购的常见疑问做了解答。在《中企跨境并购五大迷思与真相》一文中，我们逐一分析了中企跨境并购的诸多迷思——如转移资产的捷径、政府的隐形之手、中国买家不重视并购后整合等等。

《中企跨境并购十年回顾》一文仔细梳理了过去十年中国企业跨境并购所取得的非凡进步，并且对成败原因展开了剖析。

目前对中企境外并购存在着一种想当然的看法，即大多数交易是由政府及国家指导的廉价资本所推动的。在《中企跨境并购融资术》一文中，我们证明了事实并非如此，同时分析了各种资金来源及其未来的发展趋势。

并购后整合是大多数交易案中最具挑战的部分。研究表明，整合工作能否正确开展是决定交易成败的关键因素。《从积极的买家到真正的主人》探讨了多个可资借鉴的整合方式以及行之有效的案例。

监管审批是跨境并购过程中令中企普遍担忧的问题。尽管的确存在监管压力，但是大部分交易在追加补救措施后便能获批。在《流程与政治：跨境并购监管的通关之道》一文中，我们探讨了中企在复杂的境外监管环境中所面临的问题。

我们希望这些文章为中企跨境并购提供真知灼见与分析依据，帮助企业了解和把握瞬息万变的市场。

岑明彦:全球董事合伙人，麦肯锡中国企业全球化咨询业务负责人

高旭：全球资深董事合伙人，麦肯锡汽车及组装咨询业务亚洲区负责人

**预览已结束，完整报告链接和二维码如下：**

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1\\_33924](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_33924)

