



业绩斐然顶级投资机构的成功之道 | 麦肯锡中国银行业CEO季刊 2018年秋季刊



作者：倪以理、曲向军、周宁人、黄婧、马奔、徐晓琦、田露

刊首语

高速扩张且持续创造强劲回报的中国私募股权市场引起了全球资本市场的瞩目。而随着资管新规落地，银行、保险、信托、基金公司等资产管理机构纷纷着手布局建立另类资产投资能力，一场全面转型的大幕正徐徐拉开。中国四大国有银行中，已有三家成立私募基金公司，还有两家成功拿下私募牌照。本土领先的私募公司应考虑建立机构化能力，树立卓越品牌，以便逐步成长为全球一流私募机构。地方性投资集团则应汲取国际领先投资公司的运营之道，建立包含另类资产在内的专业投资能力。同时，在宏观经济下行、违约增多的形势下，另类资产管理愈发受到关注。

私募股权投资对经济发展具有重大价值。麦肯锡的研究表明，私募股权投资是实体经济转型升级的重要推动力，特别是出现发展瓶颈时，那些获得私募公司投资的企业表现往往优于同类企业。原因是私募投资能够帮助传统企业在提高收入、提升效率和建设创新能力等三大维度上创造显著价值，能够帮助新兴技术企业在引进人才、规范专业管理能力及实现规模化发展等方面更上一层楼。中国作为全球第二大经济体，在人口结构演变、消费升级、技术创新、产业结构调整等大趋势下，私募股权投资机会将被持续看好，特别是在颠覆性技术、医疗健康、金融科技、消费零售、节能环保等热点领域。

夫源远者流长，根深者枝茂。本秋季刊梳理了全球私募市场投资 30 余

年的行业发展脉络，结合麦肯锡在金融、投资、私募、组织、消费、环保、不动产等领域的全球经验，旨在探寻国际顶级投资机构的成功之道。我们从投资机构的发展路径、投资哲学和战略、投后增值管理、组织体系和人才战略等各个维度解读领先投资机构如何实现业绩斐然，进而达至基业长青。

本秋季刊分为 8 章共 57 篇文章。第一章回顾私募股权战略价值及展望行业趋势，看私募股权下一步落子何方。第二章从私募基金与机构投资者的角度出发，探究了业绩斐然投资机构的成功之道。第三章盘点投资热点趋势及策略，以研判新兴行业的投资机会。第四章以后各章围绕机构化能力建设的相关主题，揭示顶尖投资机构的价值源泉，包括投资公司的治理与决策流程、人才与文化、风险管控等，并对决定投资成败的投后管理与被投企业转型提升展开深入分析。此外，我们还选取了国际领先与特色型私募股权及另类资产投资公司，对投资理念、业务模式、成功经验逐一进行了案例分析。同时还收录了麦肯锡相关报告和调研成果，以及全球著名投资机构 CEO 的访谈实录。

未来十年，私募股权模式将从传统作坊式向机构化经营转型。中国私募股权投资的领先者纷纷开始试水国际顶尖私募的最佳实践。我们相信未来中国必将涌现出全球领先的私募股权机构。我们真诚希望这本秋季刊能够为中国私募股权投资领袖提供有价值的洞见，积跬步、至千里，带领投资机构实现从本土领先到全球卓越的远大抱负。

祝开卷愉快!

倪以理

全球资深董事合伙人，麦肯锡中国总裁

曲向军

全球资深董事合伙人，麦肯锡中国金融机构业务负责人

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_33749

