



科技创新需要有耐心的钱





过去 15 年，我一直在支持科技创新

我 30 岁的时候成为中国最早一批天使投资人。当时还没有天使投资这样的说法。我问他们缺什么，他们说缺钱。我就给他们投了钱。有了钱之后，他们说，我们还缺人，能不能帮我们招到人？我们的商业模式还需打磨，能否与我们一起头脑风暴？我们还需要合作伙伴、客户……也就是说，他们什么都缺。

后来我得知这种模式被称为天使投资。这个说法的确很美好，但如果你不喜欢做这些事情，不喜欢把手弄脏，那么做一个“天使”就是一件很悲剧的事。今天的我依然会忍不住在想，当年我为何会被这些早期科技创新企业吸引，为什么愿意将钱、身以及心一并注入，甚至与这些早期创业

者一起奋斗，将他们的好创意和科技驱动的创新模式落地？我想是因为我在其中发现了一些关键词：发明家、远见者、创业家、先锋者和人文关怀者。

这些关键词是对他们的最好诠释，这也是我当年支持他们的原因。那时徐小平还没有开始做天使投资，也没有全民天使火热地投入到科技创新的大潮中，当时局面很冷。我早期的合作伙伴只有 IDG 资本，机构投资者也很少。因此我早年帮助过的那些创新创业者的团队，之后接手的也只有 IDG 资本。我还有一个 IDG 内部保持不败的纪录，就是我们合作的所有企业百分之百都取得成功，这个看来也不太可能被超越了。

当时我们一起把手弄脏去帮扶早期的创业者做天使投资的那家机构依然健在，只是我已不直接参与它的投资。现在，这家机构已成为中国科技投资领域的领先机构。它就是华创资本。这家机构始终关注天使投资阶段，它现在也投 A 轮、B 轮成长期。去年有一个说法：真格是最活跃的，华创是第二活跃的。它非常期待能够像硅谷那样，与科学家一起创业。

中国的商业环境需要企业家、创业者是全能型选手，既要懂技术，又要懂营销，懂管理，还要懂战略。这不太现实。硅谷不是这样的。硅谷的创业创新环境是一种更加有序的结合。投资人、天使投资人、早期投资人往往掌握着很多资源，可以把科学家和那些真正懂技术、懂营销、懂管理的团队成员，以及不同的成功要素整合起来，做一件大事，创一家企业、建一家公司。

现在的华创资本专注在天使和早期投资方面，能够和我们最领先的发明家、远见者、创业家一起合作。IDG 资本已经很大了，它现在已经成为全方位的资产管理私募股权投资机构。但它在做早期投资方面采取的做法却是与华创合作。因此，华创 IDG 天使投资平台是一个让我可以继续支持创新创业的平台，让我未来有更多机会持续参与支持中国科技创新的实践。

回顾我过去 15 年的经历，可以说从天使投资开始，我始终在支持科技创新创业。

借助母基金 成为科技创新的幕后推手

我 33 岁时创立了宜信公司。迄今公司已成立 12 年，我们一直通过一件事情来持续支持科技创新，那就是——我们运营管理着中国最大的、最成功的母基金之一。

母基金是怎样的一个概念？像 IDG 资本、真格基金、华创资本这些顶级创投支持发明家、远见者、先锋者、人文关怀者去创业，也得有资金。它们的钱从哪来？再者这样的创新行为，都需要长期的、有耐心的钱，跟中国过去的投资人所期待的投资回报方式不一样。过去的投资人和机构期待的都是短期的、固收的投资期限，每半年、每季度都要有固定回报的投资方式。这不可能有助于科技创新。

任何一家寻常企业都需要几年，甚至几十年的发展，更何况是硬科技、

深科技和黑科技产业，它们需要的发展时间更长。因此，为了科技创新能在中国有突破和更长远发展，就需要有长期的、耐心的、增加价值的钱，不是短期就要回报的钱。

我们做的工作就是，将中国的高净值、超高净值个人在过去几十年改革开放成功收获的巨大财富通过母基金的形式，投到 IDG 资本、华创资本和真格基金这样的顶级基金中。这些基金有的擅长大数据、云计算，有的专攻芯片、机器学习，通过这些优质基金，最终投入到硬科技、黑科技和深科技，真正帮助青年人实现科技创新创业的理想。

再者，我们会做充分的投资者教育，用来支持创新创业的钱一定是十年长线的，不能是一两年短线的，是权益类的不固定回报，不是固定回报。创业，尤其是从基础科技到产业应用，绝非一朝一夕，需要个人投资者和机构投资者都做好长跑准备。

因此，通过母基金这样的金融创新形式，可以让我们的个人和机构投资者真正投资高科技创新创业。除母基金外，宜信还以直投方式支持科技企业发展。我们有一个 10 亿美元的新金融产业投资基金，在全球范围内投资金融科技。投资涵盖数十个国家金融科技、互联网、大数据、云计算和区块链等领域孕育的新机。2017 年，宜信新金融产业投资基金被著名金融科技公司 FT Partners 评为“美国最活跃企业金融科技投资者之一”。全球知名创投研究机构 CB Insights 2017 年发布的全球最活跃的 Fintech 金融科技的 VC 榜单上，宜信新金融产业投资基金亦赫然在列。

从这个意义上来讲，我和宜信公司始终是发明家、远见者、创业家、先锋者和人文关怀者“背后的支持者”。

金融与科技的碰撞，会产生怎样的结果？

具体到宜信公司，我们自身是如何将金融与科技相结合，做到科技让金融更美好？过去的 12 年，宜信作为一家全球领先的金融科技企业，也是不留余力地利用科技。最近常被提及的说法，诸如金融要支持实体经济，金融是百业之首，那么，如何能通过科技手段，让金融服务更加普惠，更加有温度，更加可触及？

我们怎么做的呢？例如与亚马逊、eBay 这样的平台合作，它们平台上的小微商家只有数字化资产，没有实物资产，通过过去的银行体系是不可能获得融资。但它们现在通过我们的大数据风控和模型，可以实时评估它们的信用风险，获取资金。

个人也是如此。2015 年 12 月，宜人贷在美国纽交所成功上市，成为中国金融科技第一股。大家知道中国还没有征信体系，也没有征信局，个

1. 目前征信体系不完善，我们通过对用户各种数据，构建了信用模型，为个人提供征信服务。

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_32135

